

Преодолевающая границы: новые технологии финансового сотрудничества на евразийском пространстве

Беседа с **О.В. Березовым**, генеральным директором Финансово-банковской ассоциации ЕвроАзиатского сотрудничества

Вопрос. Олег Владимирович, целый ряд многосторонних организаций обслуживает или работает в направлении евразийского финансово-экономической интеграции. В чем заключается вклад в эти процессы вашей ассоциации?

Ответ. Пять лет назад все началось с того, что семь финансово-банковских объединений, в том числе Финансово-банковский совет СНГ, Деловой клуб ШОС, Финансовая корпорация МКПП, национальные банковские ассоциации учредили Финансово-банковскую ассоциацию ЕвроАзиатского сотрудничества. Сегодня она объединяет более 50 членов (без учета ассоциированных). В их число входят финансово-банковские ассоциации и компании не только России, стран-членов ЕАЭС, но и государств Центральной и Восточной Европы, Узбекистана, Китая, других стран.

С первых дней Ассоциацию возглавляет исполнительный вице-президент РСРПА.В. Мурычев, руководителем Наблюдательного совета ФБА ЕАС с недавнего времени стал Т. Жаксылыков – член Коллегии (министр) по экономике и финансовой политике Евразийской экономической комиссии (ЕЭК).

Уже из состава руководства Ассоциации видно, что в своей деятельности она исповедует идею прямого диалога финансового сектора с другими сегментами бизнеса. Выбираем максимально удобные финансово-экономические формы сопровождения инве-

стиционного, торгового, производственного, научно-технического и иного сотрудничества; осуществляется работа по подбору, оценке и реализации бизнес-проектов. Из созданных нами структур назову прежде всего Товарно-сырьевую биржу евразийского сотрудничества, чьи филиалы действуют в России, Кыргызстане и Армении.

Особое внимание ФБА ЕАС уделяет малому и среднему бизнесу, который, на наш взгляд, прежде всего и заслуживает поддержки, прежде всего финансовой. Нам удалось интегрировать ряд предприятий малого и среднего бизнеса в единую биржевую систему на пространстве ЕАЭС, открыв для них возможность участия в международных системах расчетов и цепочках создания добавленной стоимости. В настоящее время успешно функционирует сеть «агрегаторов» с функциями «Центрального контрагента». На этой платформе взаимодействуют многочисленные поставщики и потребители, формирующие план закупок и продаж с учетом товарной волатильности. Входящие в состав нашей ассоциации банки, обладая соответствующей компетенцией, обеспечивают мультивалютные клиринговые расчеты, что существенно снижает транзакционные издержки участников. Следующим нашим шагом будет перевод биржевых контрактов, мультивалютных клиринговых биржевых расчетов, системы межбанковских корреспон-

дентских платежей на платформу технологии «Блокчейн».

В этой работе нас активно поддерживает руководство Евразийской экономической комиссии. Хочу напомнить, что в конце апреля 2017 г. на заседании президиума Делового совета ЕАЭС было принято принципиальное решение о создании Евразийской электронной товарной биржи Шелкового пути; там же ЕЭК предложила реализовать этот проект на базе упомянутой выше Универсальной товарно-сырьевой биржи Евразийского сотрудничества.

В. В декабре 2017 г. состоялся организованный вашей ассоциацией очередной (IV) Московский международный финансово-экономический форум «Евразийский союз и ЕС: поиск новых форматов сотрудничества».

Между тем практическая деятельность ассоциации обращена прежде всего на Восток.

О. Во все времена бизнесу, а говорю я, прежде всего, об успешных предпринимателях, нацеленных на расширение масштабов своей деятельности, было тесно внутри национальных границ, в рамках одной территории. Глобализация, как бы кто к ней ни относился, неизбежный результат развития цивилизации. И здесь запретами и санкциями ничего не добиться.

Что касается взаимоотношений Европейского и Евразийского союзов, то фундаментом для их взаимной заинтересованности в тесном и многостороннем финансово-экономическом сотрудничестве являются, прежде всего, их территориальная близость, географическое положение сопредельных государств, огромные торговые потоки, наша общая история. Евразийский союз – третий по объему торговли партнер Евросоюза, уступая только США и Китаю. ЕАЭС в высокой степени заинтересован в инвестиционном потенциале ЕС, трансферте европейских технологий, импорте ряда жизненно необходимых товаров, которые у нас не производятся.

Несмотря на стремительный рост альтернативных источников энергии, у Европейского союза пока что нет альтернативы «евразийским» углеводородам; тем более что успешно развивается и трансграничная инфраструктура их доставки.

Совершенно очевидно, что именно сочетание конкурентных преимуществ ЕС и ЕАЭС дает возможность максимально эффективно реализовать потенциалы обоих объединений: технологический (со стороны ЕС), кадровый и ресурсный (со стороны ЕАЭС). Получаем в результате значимый рост конкурентоспособности всех вовлеченных стран.

Но ограничительные и санкционные меры с обеих сторон все таки сказываются. По итогам 2016–2017 гг. импорт в страны ЕАЭС из Азии впервые превысил импорт из Европейского союза.

Однако мы видим, что европейский бизнес по-прежнему демонстрирует стремление развивать сотрудничество с Россией и ЕАЭС на базе принципа здорового прагматизма. В выступлении на IV Московском финансово-экономическом форуме президент РСПП А.Н. Шохин, ссылаясь на данные Российско-германской внешнеторговой палаты, сказал, что «вопреки волне санкций, 63% немецких предприятий рассчитывали на рост оборота с Россией в 2017 году; 40% фирм собираются расширять в России штат сотрудников, а треть компаний намерены инвестировать в Россию и страны ЕАЭС. При этом 68% компаний с оптимизмом смотрят на перспективы развития российской экономики в 2018 году».

Сегодня ЕС продолжает оставаться крупнейшим инвестором в российскую экономику. В частности, накопленный объем ПИИ из стран ЕС в Россию, по данным Банка России, на 1.04.2017 г. составил почти 277 млрд. дол. США. Они же лидируют по количеству инвестиционных проектов.

Реализация концепции общего экономического пространства «от Лиссабона до Владивостока», может быть, сегодня не самая актуальная и популярная идея, но она,

безусловно, жива. Есть и добрая воля с обеих сторон, готовая площадка для ведения содержательного диалога.

В первом нашем форуме, состоявшемся в 2014 г., (его итоги подводили Финансы. – Ред) участвовало в среднем по одному представителю от небольшого количества европейских стран. Наш пилотный проект удался, и очередной форум мы проводили уже совместно с Международным экономическим сенатом (ФРГ) под патронажем Евразийской экономической комиссии и Российского союза промышленников и предпринимателей. И речь на них шла не о взаимных обидах или претензиях, а о вполне конкретных вещах и новых форматах сотрудничества.

В. География с тех пор только расширялась? Повестка дня и состав участников стали менее евроцентристскими?

О. В работе IV Форума приняли участие представители 24 стран Европы, Азии и Африки. Самые представительные делегации прибыли из Германии, Казахстана и Китая. Что касается круга вынесенных на обсуждение проблем, то наряду с концептуальными и глобальными по своему характеру темами обсуждались и отраслевые, о чем говорят сами названия секций: «Обеспечение доступа предпринимателей к рынкам капитала и источникам финансирования на пространстве Евразии», «Сельскохозяйственное машиностроение: от намерений к сотрудничеству», «Новые возможности для Евроазиатской интеграции в промышленной сфере», «Со скоростью света: последние тренды и изменения в среде финансовых технологий и регулирования».

В. Финансисты и промышленники часто не понимают друг друга, мыслят разными категориями...

О. Четыре года подряд удается на одной площадке собирать представителей реального сектора экономики и индустрии финансовых услуг. При всех неизбежных и понятных различиях в их подходах и философии хозяйство-

вания, все они прекрасно понимают, что без привлечения инвестиций существование и тех, и других окажется под вопросом.

Бизнес, как никогда, заинтересован в формировании единого экономического пространства, с понятными и разумными правилами игры. Наш биржевой проект с вовлечением в него представителей малого и среднего бизнеса, с подключением банков разных стран к системе клиринговых расчетов, с использованием современных возможностей финтеха показал, что границы для бизнеса существуют только в нашем воображении. Кто-то из участников, обращаясь к представителям так называемого реального сектора, сказал, что «реальность – это одно из направлений мультиреальности».

В. Тема финансовых технологий стала одной из самых популярных на форуме. Вы также настраиваетесь на новую волну?

О. Это так, но не как дань моде. Тем более, что обсуждались совершенно конкретные вопросы регулирования и проблемы, возникающие на практике. В марте 2017 г. совместно с ЕЭК мы начали работу по созданию Аналитического центра «Мониторинг глобальной финансовой системы», который будет вырабатывать рекомендации по развитию и использованию новых архитектур и платформ цифровой экономики, в том числе для информационного взаимодействия уполномоченных органов стран ЕАЭС.

Недавно членом нашей Ассоциации стала корпорация «Tai Cloud Corporation» – крупнейшая компания Китая по развитию технологии блокчейн в сфере обеспечения безопасности, технических стандартов, финансовых и управленческих решений. Совместно с Tai Cloud мы готовимся к открытию филиала УТСБ по торговле цифровыми электронными активами на площадке Международного финансового центра «Астана» (Казахстан). Так что это событие (учреждение МФЦА) не прошло мимо нашего внимания.

От редакции. На форуме МФЦ «Астана» позиционировался как новый «финансовый хаб» для стран Центральной Азии. На нем действуют особый правовой режим и особая регуляторная среда, в основу которой будут, как заявлял Президент РК Н. А. Назарбаев, положены принципы британского права. Здесь же тестируются инновационные проекты из разных стран Евразии. Независимую юрисдикцию МФЦА гарантируют судьи международного уровня, а Суд МФЦА обособлен от казахстанской судебной системы и уполномочен рассматривать споры между компаниями, зарегистрированными в Центре. Учредителем Центра является Национальный Банк РК, акции первого переданы министерству финансов РК в доверительное управление. Участники форума отмечали, что Казахстан опережает Россию, других партнеров по ЕАЭС и в других областях. В частности, РК первая приняла закон о цифровизации экономики, создала свою «криптодолину».

В. Три года назад мы обсуждали с Вами тему рынка труда на евроазиатском пространстве. Тогда Вы говорили о том, что финансовые учреждения России и других стран не сталкиваются с проблемой миграции как таковой. Они приглашают высококвалифицированных специалистов из других стран на работу, когда это необходимо. За прошедший период в этой сфере предприняты определенные шаги. В частности, упомянутый выше Международный финансовый центр в Астане наделен полномочиями по привлечению иностранных специалистов с опытом работы в финансовых центрах мира к управлению.

О. Вклад нашей ассоциации состоит прежде всего в создании на пространстве ЕАЭС системы признания и оценки квалификации трудовых мигрантов при их трудоустройстве в РФ. В октябре 2017 г. в Ереване (Республика Армения) на базе Российско-Армянского (Славянского) университета

был открыт первый экзаменационный центр ЦОК ФБА ЕАС.

В. Остались ли на карте финансово-экономического сотрудничества стран Евразии «белые пятна»? Не все страны вовлечены в процессы сотрудничества. Возьмем Монголию, Иран...

О. По Монголии. В августе 2016 г. эту страну посетила представительная делегация ФБА ЕАС по приглашению президента крупнейшего банка MHP Trade and Development Bank (TDB) господина Б.Мэдрээ. С банком TDB у Ассоциации сложились давние рабочие взаимоотношения. Состоялись переговоры и с другими монгольскими партнерами, которых больше всего интересовали клиринговые расчёты, продвижение монгольской сельскохозяйственной биржи на рынки ЕАЭС и предстоящее открытие филиала УТСБ и Центрального контрагента в Монголии (ожидается в середине 2018 г.).

Впрочем, как и в работе с китайским бизнесом, здесь надо набраться терпения, зная, что все согласования с монгольской стороной по любым вопросам взаимодействия продвигаются довольно медленно.

Пока число банков, которые одновременно ведут деятельность на территории и Монголии, и России, не превышает пяти. Увеличится товарооборот, возрастет потребность в кредитовании и страховании, на арену выйдут новые участники.

В. Как проявляют себя небанковские участники вашей ассоциации, в частности, страховщики?

О. Относительно страховых компаний скажу, что пока их участие в евроазиатских интеграционных процессах, да и в деятельности нашей ассоциации не просматривается. Но наши финансисты и промышленники, безусловно, заинтересованы в их услугах и присутствии на нашей площадке, так как при ведении внешнеэкономической деятельности члены

Ассоциации неизбежно будут сталкиваться с разного рода рисками и необходимостью защиты от них.

Известно, что страхование экспортных кредитов (осуществляется как государственными, так и коммерческими страховщиками. – *Прим.ред.*) удваивает и утраивает экспортный потенциал предприятий. При этом страхование выступает самым экономичным и отработанным в международной практике способом финансовой защиты для любых внешнеторговых операций. В страховании коммерческих кредитов, кроме предприятий-экспортеров, заинтересованы также и банки. При страховании экспортных кредитов риски невыполнения платежных обязательств со стороны иностранных контрагентов берет на себя страховая компания, что влияет и на условия предоставления банковских кредитов, снижая их стоимость и обеспечивая компенсацию убытков при наступлении страхового случая.

Крупные сделки с Ираном могут прорабатываться вместе с Экспортным центром при Правительстве РФ, но наша специализация и задача – это помощь и поддержка прежде всего малому бизнесу.

В. Попробуем подвести итоги. И услышать Ваши пожелания читателям нашего журнала в наступившем году.

О. Не очень люблю подводить итоги. Для этого надо остановиться, оглянуться, задуматься, вспомнить. У нас нет на это времени.

Мы прошли сложный, но интересный путь от непонимания («зачем нужна еще одна финансово-банковская ассоциация?») до первых строчек в поисковике Яндекс.

А читательскую аудиторию Финансов, старейшего российского издания, искренне поздравляю с наступлением 2018 –го и использую эту площадку для того, чтобы выразить благодарность всем финансистам, принимавшим участие в нашей деятельности, которая не знает перерывов, и мероприятиях ФБА ЕАС.

От редакции. На форуме поднималась тема открытия Ирана для российского бизнеса в связи со снятием части международных санкций с этой страны. Российские предприниматели из числа участников форума рассказывали, в частности, о логистических трудностях с организацией поставок в эту страну. Иран периодически меняет режим импорта российского зерна, повышая или снижая тарифы на импорт. В данном случае возникают классические регуляторные риски. Их принимают на себя либо государственные экспортные агентства, либо специализированные страховщики. Иран движется в сторону открытия не только товарных рынков, но и финансовых, в частности страхового рынка. К сожалению, среди 140 страховых компаний, с которыми провел переговоры иранский страховой регулятор, российских не оказалось.

Литература:

1. Финансово-банковское измерение ШОС структурируется. // Финансы. № 10-2014.
2. Евразийская интеграция в финансовой сфере: концепции и подходы. Финансы. № 10-2014.
3. Евразийский финансово-экономический вестник/ Eurasian Financial & Economic Herald. – www.fbacs.com.
4. Corporate Governance Bylaw for Insurance Industry. // Financial Tribune (Tehran), 19.01.2017.
5. Gollander T. Russisches Wirtschaftsrecht. Leitfaden für die Unternehmungstätigkeit. Schaffler-Poeschel Verlag. Stuttgart, 2016. Презентация третьего издания книги состоялась на IV Московском финансово-экономическом форуме 1.12.2017.